



**INSTITUT DE  
L'ENTREPRISE**

PROGRAMME ENSEIGNANTS - ENTREPRISES

**2015**

**25 et 26 août**

Ecole Polytechnique

## ENTRETIENS ENSEIGNANTS-ENTREPRISES

L'Université d'été du monde de l'enseignement et de l'entreprise

### « Le travail demain »



**Programme**





Béatrice Couairon,  
Directrice du Programme  
Enseignants-Entreprises

Lancés en 2003, les *Entretiens Enseignants-Entreprises* visent à favoriser un dialogue direct entre le monde de l'enseignement et le monde de l'entreprise. Ils réunissent chaque année enseignants, économistes, universitaires et chefs d'entreprises autour d'une thématique inscrite au coeur des programmes scolaires avec pour objectif d'éclairer la théorie économique par des cas pratiques d'entreprises.

Cette nouvelle session est organisée en partenariat avec l'Ecole Polytechnique, pleinement mobilisée à nos côtés pour vous accueillir, et ouvre la voie à des perspectives enthousiasmantes au coeur du pôle de compétitivité Paris-Saclay pour préparer ensemble, le monde de demain.

Cette université d'été s'inscrit dans le cadre du Programme Enseignants-Entreprises, en partenariat avec l'Education nationale, qui propose tout au long de l'année des actions de formation continue, des stages pour les enseignants (Journées Enseignants-Entreprises) et un site de ressources pédagogiques, Melchior.

Nous vous souhaitons une excellente édition 2015 !

INSCRIPTIONS

[www.eee2015.fr](http://www.eee2015.fr)

Retrouvez toutes les ressources produites lors des Entretiens sur le site melchior : [www.melchior.fr](http://www.melchior.fr)

**melchior**

Le site des sciences économiques  
et sociales

# Sommaire

10h00	<b>Mardi 25 août 2015</b> matinée.....	8
13h00	 Réformer le marché du travail : quelles mesures pour quels enjeux ? .....	5
	 Les « emplois de demain » seront-ils vraiment ceux que l'on croit ? .....	5
14h30	<b>Mardi 25 août 2015</b> après-midi.....	6
16h45	 Remplacer des hommes par des robots : jusqu'où ira-t-on ? .....	6
	 Partage des revenus : où se situe le « bon équilibre » ? .....	6
	 Coût du travail, productivité, CICE... que nous disent vraiment les chiffres ? .....	6
	 « Contrat de travail unique » : pour ou contre ? .....	6
	 Discriminations et « plafond de verre » : comment y mettre (vraiment) fin ? .....	6
	 Les jeunes sur le marché du travail : les « vieux protégés » vs les « jeunes flexibles » ? .....	6
17h00	 « Paris-Saclay : Comment construire l'avenir en grand ? » .....	7
19h30	 « Rencontres avec .... » .....	7
08h00	<b>Mercredi 26 août 2015</b> matinée.....	8
09h00	Campus tour : pôle de compétitivité Paris-Saclay.....	8
09h00	 Education, Formation, Qualification : 3 leviers d'insertion ! .....	8
12h30	 Les moocs vont-ils révolutionner le travail des enseignants ? .....	8
	 Du « stress vs bien être » à la performance par le bonheur : comment concevoir l'entreprise autrement ? .....	8
	 La richesse des régions : Comment les territoires dessinent-ils les emplois ? et vice versa.....	8
	 Comment les ETI anticipent-elles les mutations du travail ? .....	8
	 Le numérique, producteur de nouvelles inégalités ? .....	8
	 Les partenaires sociaux face à la lutte contre le chômage : ont-ils (vraiment) tout essayé ?	9
14h00	<b>Mercredi 26 août 2015</b> après-midi .....	9
16h30	 Politiques de l'emploi : les success stories ! .....	9
	 Mobilisation générale : Egalité, Mixité et Parité de l'Ecole à l'Entreprise ! .....	9



## 9h00 - 10h00 : Café d'accueil

---

## 10h00 - 10h30 : Ouverture

---

### JACQUES BIOT

Président, Ecole Polytechnique

### XAVIER HUILLARD

Président, Institut de l'entreprise,  
Président-directeur général, Vinci

### NAJAT VALLAUD-BELKACEM

Ministre de l'Education nationale,  
de l'Enseignement supérieur et de la  
Recherche (sous réserve de confirmation)

## 10h30 - 11h45

---

### Conférence

animée par **Jean-Marc Vittori** (*Les Echos*)

Réformer le marché du travail :  
quelles mesures pour quels enjeux ?

### PIERRE CAHUC

Professeur d'économie, Ecole Polytechnique

### GILBERT CETTE

Professeur d'économie associé,  
Université d'Aix-Marseille

### CAROLE COUVERT

Présidente, CFE-CGC

### PIERRE GATTAZ

Président, MEDEF

## 11h45 - 13h00

---

### Conférence

animée par **Thierry Fabre** (*Challenges*)

Les « emplois de demain » seront-ils  
vraiment ceux que l'on croit ?

### PATRICK ARTUS

Chef économiste Natixis,  
Universitaire, Panthéon Sorbonne

### CHRISTELLE MARTIN

Déléguée générale, groupement des  
professions de service (GPS)

### OLIVIER LETEURTRE

Directeur Général Euro West,  
Dassault Systèmes

### PHILIPPE SALLE

Président-directeur général, Elior

## 13h00 - 14h30 : Déjeuner

---

Espace restauration de l'école  
Polytechnique

## 14h30 - 15h30 : Ateliers

### ATELIER 1

Remplacer des hommes par des robots : jusqu'où ira-t-on ?

#### **DAVID FILLIAT**

Directeur du laboratoire Robotique, Ensta Paristech

#### **ETIENNE WASMER**

Professeur d'économie à Sciences Po (à confirmer)

#### **ROBIN RIVATON**

Conseiller auprès du PDG, Aéroports de Paris

### ATELIER 2

Partage des revenus : où se situe le « bon équilibre » ?

#### **FRANÇOISE GRI**

Senior advisor, Sia Partners

#### **PATRICK ARTUS**

Chef économiste, Natixis, Universitaire, Paris I

#### **ALAIN TRANNOY**

Directeur, Aix-Marseille School of Economics and EHESS

### ATELIER 3

Coût du travail, productivité, CICE...que nous disent vraiment les chiffres ?

#### **JÉRÔME BÉDIER**

Secrétaire général, Carrefour

#### **ERIC HEYER**

Directeur du Département analyse et prévision, OFCE

## 15h45 - 16h45 : Ateliers

### ATELIER 4

« Contrat de travail unique » : pour ou contre ?

#### **LAURENT MORESTAIN**

Secrétaire général, groupe Randstad France

#### **FRANCIS KRAMARZ**

Economiste, CREST, ENSAE

#### **DENIS PENNEL**

Directeur général, Ciett

### ATELIER 5

Discriminations et « plafond de verre » : comment y mettre (vraiment) fin ?

#### **CHRISTINE LANOË**

Directrice des ressources humaines, Orange

#### **DOMINIQUE MEURS**

Professeure, Université Paris Ouest Nanterre

#### **JEAN-FRANÇOIS VIE**

Directeur général, Orkyn

## ATELIER 6

Les jeunes sur le marché du travail :  
les « vieux protégés » vs les « jeunes  
flexibles » ?

**LAURENT CHOAIN**

DRH, Mazars

**CHARLES DE FROMENT**

Expert associé, Institut de l'entreprise

**YANNICK L'HORTY**

Professeur, Université Paris-Est

Marne-La-Vallée

## 17h00 - 17h30

---

## Conférence

« Paris-Saclay : Comment construire  
l'avenir en grand ? »

**PIERRE VELTZ**

Président-directeur général,  
établissement public de Paris-Saclay

## 17h30 - 19h30 : « Rencontres avec ... »

---

### Slow dating

Rencontres avec des DRH de grandes  
entreprises qui vous diront « tout ce que  
vous avez toujours voulu savoir sur le  
recrutement des jeunes sans avoir osé  
le demander »

### Les rendez-vous du Programme Enseignants-Entreprises

**BÉATRICE COUAIRON**

Directrice,  
Programme Enseignants-Entreprises

**MARC MONTOUSSÉ**

Doyen, Inspection générale du groupe  
de SES

### Etat des lieux des actions en faveur de l'égalité des chances

Une classe prépa, pourquoi pas moi ?  
Second souffle de l'égalité des chances...

### Quelles actions pédagogiques innovantes pour travailler avec les élèves ?

Entreprendre pour apprendre,  
Entreprendre demain...

### La grande Librairie de Melchior

Rencontres avec des auteurs de livres  
d'économie qui présenteront leur dernier  
livre: **PATRICK ARTUS, JEAN-MARC  
DANIEL, ANDRÉ ZYLBERBERG...**

## 19h30 : Cocktail dînatoire

---

08h00 – 09h00

---

Campus tour : visite du pôle de compétitivité Paris-Saclay

9h00 – 10h00 : Ateliers

---

## ATELIER 7

**Education, Formation, Qualification : 3 leviers d'insertion !**

### **PHILIPPE BAJOU**

Directeur Général Adjoint en charge de la Transformation, La Poste

### **ISABELLE QUAINON**

Directrice de la formation, Veolia

### **ALEXANDRA ROULET**

Economiste, Harvard University (USA)

## ATELIER 8

**Les moocs vont-ils révolutionner le travail des enseignants ?**

### **CÉCILE DEJOUX**

Enseignante, CNAM Paris

### **JEAN-MARC DANIEL**

Economiste, ESCP Europe

### **PASCAL LE MERRER**

Professeur, ENS Lyon

## ATELIER 9

**Du « stress vs bien être » à la performance par le bonheur : Comment concevoir l'entreprise autrement ?**

### **BERTRAND BALLARIN,**

Directeur des relations sociales, Michelin

### **VINCENT DE GAULEJAC**

Sociologue clinicien, Université Paris-Diderot

### **ISAAC GETZ**

Professeur de Leadership et de l'Innovation, ESCP Europe

10h15 – 11h15 : Ateliers

---

## ATELIER 10

**La richesse des régions : Comment les territoires dessinent-ils les emplois ? et vice versa**

### **GÉRARD COLLOMB**

Maire de Lyon (à confirmer)

### **LAURENT DAVEZIES**

Economiste et Urbaniste, CNAM

### **STÉPHANE ISRAËL**

Président-directeur général, Ariane Espace

## ATELIER 11

**Comment les ETI anticipent-elles les mutations du travail ?**

### **LAURENT BATAILLE**

Président-directeur général, Poclain Hydraulics

### **CLAIRE LELARGE**

Economiste, CREST

### **JACKY LINTIGNAT**

Directeur général, KPMG France

## ATELIER 12

**Le numérique, producteur de nouvelles inégalités ?**

### **PIERRE BONTEMPS**

Président-directeur général, Coriolis

### **BENOIT THIEULIN**

Président, Conseil national du numérique



11h30 – 12h30

---

### Conférence

animée par **François Lenglet**, France 2

Les partenaires sociaux face à la lutte contre le chômage : ont-ils (vraiment) tout essayé ?

#### **PATRICK ARTUS**

Chef économiste, Natixis, Universitaire, Paris I

#### **STÉPHANE LARDY**

Secrétaire confédéral en charge du dossier assurance chômage, Force ouvrière

#### **CORINNE PROST**

Chef du département des études économiques, INSEE

#### **ALEXANDRE SAUBOT**

Président-directeur général, Haulotte  
Président, UIMM

14h00 – 15h15

---

### Conférence

animée par **Sandrine Foulon**  
(*Alternatives économiques*)

Politiques de l'emploi :  
les success stories !

#### **CYRIL COSME**

Directeur, Organisation international du travail (OIT) pour la France

#### **FRANÇOISE HOLDER**

Administrateur, Holder SA

#### **ÉRIC LABAYE**

Membre du Comité de direction mondial de McKinsey

#### **JEAN PISANI-FERRY**

Commissaire général, France Stratégie

12h30 – 14h00 : Déjeuner

---

Espace restauration de l'école Polytechnique

15h15 – 16h30

---

### Conférence

animée par **Brice Couturier** (*France culture*)

Mobilisation générale : *Egalité, Mixité et Parité de l'Ecole à l'Entreprise !*

Clôture par **NAJAT VALLAUD-BELKACEM**,  
Ministre de l'Education nationale, de l'enseignement supérieur et de la recherche (sous réserve de confirmation)

#### **PHILIPPE AGHION**

Economiste, Collège de France

#### **ERIC CHARBONNIER**

Expert Education, OCDE

#### **PIERRE FERRACCI**

Président, CNEE

#### **ERIC FOUACHE**

Vice-Chancelier,  
Université Paris-Sorbonne d'Abu Dhabi

#### **MARWAN LAHOUD**

Directeur général délégué à la stratégie et au marketing, Airbus Groupe

#### **CATHERINE SUEUR**

Directrice générale, Radio France

## Nos partenaires



# Plan d'accès

## ACCÈS EN TRANSPORTS EN COMMUN

**2 accès** sont possibles : depuis la gare de Massy-Palaiseau ou de Lozère. Des bus permettent ensuite de rejoindre, depuis la gare, le campus.

### > Gare de Massy-Palaiseau RER B

À la gare, prendre le Bus TransEssonne **91.06** (B,C) ou **91.10**

Descendre arrêt : «Les Joncherettes» (LOA et ENSTA), «Lozère», ou «Laboratoires» de l'École.

### > Gare de Lozère RER B

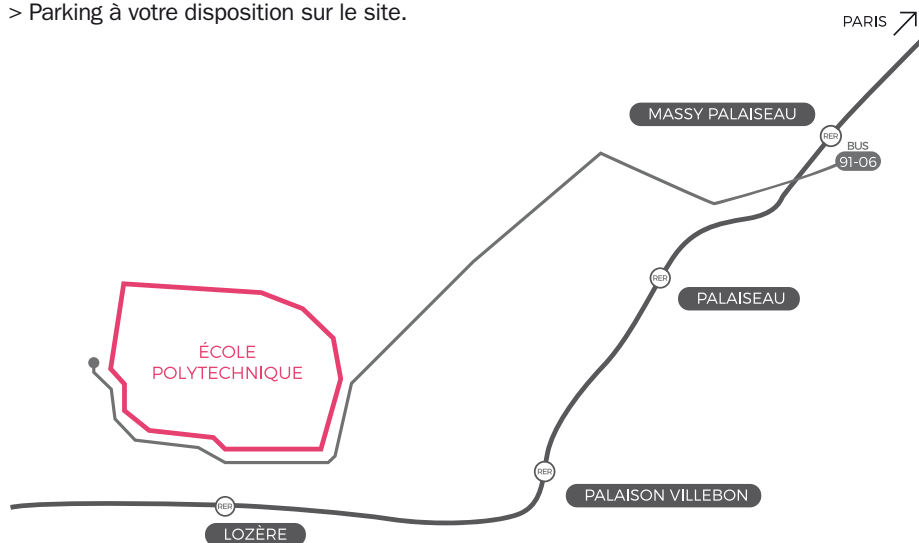
Itinéraire piéton d'environ 15 minutes (300 marches environ)

## ACCÈS PAR LA ROUTE

> à partir de la Porte d'Orléans ou d'Italie : par l'autoroute **A6**.

> à partir du Pont de Sèvres : par la **N118**.

> Parking à votre disposition sur le site.



## Programme Enseignants-Entreprises

Directrice du programme : Béatrice Couairon

Institut de l'entreprise

29, rue de Lisbonne, 75008 Paris

Tel : 01 53 23 05 49 – Fax : 01 47 23 79 01

contact mail : [beatrice.couairon@idep.net](mailto:beatrice.couairon@idep.net)



Lancés en 2003, les *Entretiens Enseignants-Entreprises* sont organisés par l'**Institut de l'entreprise** en partenariat avec l'**Inspection générale de sciences économiques et sociales** et la **Direction générale de l'enseignement scolaire** (DGESCO).

Ces rencontres annuelles, dédiées aux enseignants de sciences économiques et sociales et d'économie-gestion, favorisent un dialogue direct entre le monde de l'entreprise et le monde de l'enseignement. Elles réunissent enseignants, économistes, universitaires et chefs d'entreprise autour d'une thématique inscrite au cœur des programmes scolaires avec pour objectif d'éclairer la théorie économique par des cas pratiques d'entreprises.

Organisés sur deux journées, les Entretiens s'articulent autour de conférences, tables rondes et ateliers. Ces derniers réunissent un président ou cadre dirigeant d'une grande entreprise et une personnalité qualifiée (chercheur, universitaire, économiste...). Chaque atelier est préparé puis animé par un professeur des disciplines concernées.

Les *Entretiens Enseignants-Entreprises* offrent également aux professeurs du secondaire des temps d'échange privilégiés avec leurs collègues du supérieur (universités, grandes écoles) ainsi qu'avec des auteurs de livres sur l'économie ou l'entreprise.

